



PROGRAMME DES FORMATIONS

Emilio Cominotti
BP 68
67502 Haguenau Cedex

TABLEAUX DE BORD, EVALUATION FOURNISSEURS ET MESURE DE LA PERFORMANCE

PUBLIC

Acheteurs et responsables des achats
Approvisionneurs et responsables des stocks

DUREE

3 jours

OBJECTIFS

A l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- ✓ Comprendre la finalité de tableaux de bord aux achats et approvisionnements
- ✓ Participer à la construction de tableaux de bord pour le service achats/appro
- ✓ Participer à la mise en place d'un système d'intéressement aux objectifs dans un service achat/appro
- ✓ Connaître les apports possibles de l'outil informatique à une telle gestion

METHODE PEDAGOGIQUE

- Exposés suivis de discussions
- Exercices pratiques
- Etude de cas concrets
- Simulations assistées par ordinateur

Evaluation en fin de stage par chaque auditeur

INTERVENANT

Emilio Cominotti

Consultant-Formateur
Ancien directeur achats
Diplômé de l'ESAP 2000

INTRODUCTION : DES TABLEAUX DE BORD POUR QUOI FAIRE ?

- Les fondements du système : les indicateurs
- Quelques applications

LA COLLECTE DES MESURES

- Qu'est-ce qu'une mesure ?
 - Contenu
 - Identification
 - Applications pratiques
- Qu'est-ce qu'une base de données ?
 - Les bases de données relationnelles
 - Les bases multi-dimensionnelles
 - Applications pratiques
- Les méta-fichiers
 - Exemples

LA CONSTRUCTION DES TABLEAUX DE BORD

- La notion de variation (dimension temps)
- La notion d'écarts (le coût standard, les objectifs, le « aurait coûté si »)
- Les représentations (graphiques et tables)

LA FINALITE DES TABLEAUX DE BORD

- Suivi d'activité
 - Applications pratiques (exple d'un service appro)
- Evaluations qualité
 - Applications pratiques (évaluation fournisseurs)
- Pilotage des achats
 - Applications pratiques (suivi de la politique achats)
- Mesure de la performance
 - Applications pratiques (score cards et intéressement)

L'INFORMATIQUE DANS LA GESTION

DES TABLEAUX DE BORD , POUR QUOI FAIRE ?

- « L'ère informatique »
 - Ce que l'informatique PEUT apporter
 - Ce que le gestionnaire DOIT apporter à l'informatique
 - Comment aborder l'automatisation de la gestion des tableaux de bord

TOUR D'HORIZON DES CAS DES AUDITEURS

- Discussion autour des tableaux de bord existants ou en projet

POUR CONCLURE

- Guide méthodologique
- Conseils pratiques

